

NATUREZZA d.o.o.

Kralja Zvonimira 31

21 311 Podstrana

OIB: 08409641263

IZMIJENJENI PLAN RESTRUKTURIRANJA

Podstrana, svibanj 2025. godine

SADRŽAJ

1. Podaci o identitetu dužnika.....	7
2. Podaci o identitetu povjerenika	7
3. Podaci o imovini i vrijednosti imovine dužnika	8
4. Opis ekonomske situacije dužnika i položaja radnika te opis razloga i razmjer poteškoća dužnika	11
5. Činjenice i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje prijetee nesposobnosti za plaćanje	12
6. Izračun manjka likvidnih sredstava na dan priloženih financijskih izvještaja.	13
7. Mjere financijskog restrukturiranja, uz vremensku naznaku njihova trajanja, i izračun njihovih učinaka na manjak likvidnih sredstava.....	14
8. Mjere operativnoga restrukturiranja, uz vremensku naznaku njihova trajanja, i izračun njihovih učinaka na poslovanje, uz posebnu naznaku mogućih općih posljedica u pogledu zapošljavanja, kao što su moguća otpuštanja, rad na kraće vrijeme i slično	17
9. Plan poslovanja za razdoblje do kraja tekuće i za dvije sljedeće kalendarske godine uz detaljno obrazloženje razloga za utvrđivanje svake pozicije plana	20
9.1.1 <i>Plan prihoda</i>	<i>20</i>
9.1.2 <i>Plan troškova.....</i>	<i>21</i>
9.1.3 <i>Projekcija računa dobiti i gubitka.....</i>	<i>21</i>
9.1.4 <i>Proračun financijskog tijeka.....</i>	<i>23</i>
10. Planiranu bilancu na zadnji dan razdoblja za koje je sastavljen plan poslovanja	24
11. Analizu svih tražbina prema visini i vrsti (tražbine radnika i prijašnjih dužnikovih radnika, izlučna prava, razlučna prava, tražbine za koje se vodi postupak, neosigurane tražbine i druge tražbine)	25

12.	Ponudu vjerovnicima razvrstanim u skupine odgovarajućom primjenom pravila o razvrstavanju sudionika u stečajnom planu koja sadržava načine, rokove i uvjete namirenja tražbina	26
12.1.1	1. Grupa	27
12.1.2	2. Grupa	28
12.1.3	3. Grupa	29
12.1.4	4. Grupa	30
12.1.5	5. Grupa	31
12.1.6	Grupa – izlučni vjerovnik	32
13.	Najavu zaduženja u novcu radi privremenog novoga financiranja.....	34
14.	Planirani iznos troškova restrukturiranja	34
15.	Naznaku kategorija tražbina na koje plan restrukturiranja sukladno zakonu ne utječe	35
16.	Način obavješćavanja radnika i način obavljanja savjetovanja s njima	35
17.	Obrazloženje u kojem se razjašnjava zašto plan restrukturiranja ima razumne izgleda za sprječavanje nesposobnosti dužnika za plaćanje i osiguravanje održivosti poslovanja, uključujući potrebne pretpostavke za uspjeh plana.....	36

POPIS TABLICA

<i>Tablica 1: Utvrđene tražbine.....</i>	<i>5</i>
<i>Tablica 2: Osporene tražbine.....</i>	<i>6</i>
<i>Tablica 3: Podaci o identitetu dužnika.....</i>	<i>7</i>
<i>Tablica 4: Popis nekretnina na 30.04.2024.</i>	<i>8</i>
<i>Tablica 5: Popis vozila na 30.04.2024.</i>	<i>9</i>
<i>Tablica 6: Rekapitulacija dugotrajne imovine na 30.04.2024. (u €).....</i>	<i>10</i>
<i>Tablica 7: Izračun novčanog tijeka na 30.04.2024.</i>	<i>13</i>
<i>Tablica 8: Stanje obveza po grupama.....</i>	<i>14</i>
<i>Tablica 9: Projekcija računa dobiti i gubitka (u €).....</i>	<i>22</i>
<i>Tablica 10: Bilanca za naredno razdoblje poslovanja (u €).....</i>	<i>24</i>
<i>Tablica 11: Analiza svih tražbina.....</i>	<i>25</i>
<i>Tablica 12: 1. grupa vjerovnika.....</i>	<i>27</i>
<i>Tablica 13: 2. grupa vjerovnika.....</i>	<i>28</i>
<i>Tablica 14: 3. grupa vjerovnika.....</i>	<i>29</i>
<i>Tablica 15: 4. grupa vjerovnika.....</i>	<i>30</i>
<i>Tablica 16: 5. grupa vjerovnika.....</i>	<i>31</i>
<i>Tablica 17: Izlučni vjerovnik.....</i>	<i>32</i>
<i>Tablica 18: Osporene tražbine.....</i>	<i>33</i>

Izmijenjeni Plan restrukturiranja se dostavlja sukladno **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama** Trgovačkog suda u Splitu, Poslovni broj: St-382/2024-19 objavljenog na e-oglasnoj ploči 15. studenog 2024. godine i **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama** Trgovačkog suda u Splitu, Poslovni broj: St-382/2024-48 objavljenog na e-oglasnoj ploči 25.veljače 2025. godine.

Sukladno prvom Rješenju od 15.11.2024. godine, ukupno **utvrđene tražbine** iznose **356.293,51 €**, a sve prema tablici u nastavku.

Tablica 1: Utvrđene tražbine

Rb	Vjerovnik	Iznos utvrđene tražbine u eurima
1.	Adria bonaca d.o.o. OIB: 74737876059	1.836,98
2.	Erste & Steiermaerkische Bank d.d. OIB: 23057039320	26.809,13
3.	Erste & Steiermaerkische Bank d.d. OIB: 23057039320	2.771,32
4.	FINANCIJSKA AGENCIJA OIB: 85821130368	69,83
5.	HAMAG-BICRO OIB: 25609559342	62.672,74
6.	HRVATSKI TELEKOM d.d. OIB: 81793146560	573,85
7.	IMPULS-LEASING d.o.o. OIB: 65918029671	108.708,06
8.	JELENA BIRČIĆ OIB: 8168807962	3.286,51
9.	RH, MIN. FINANCIJA, POREZNA UPRAVA, OIB: 18383136487	4.366,89
10.	OTP BANKA d.d. OIB: 52508873833	99.373,08
11.	TARKETT SEE d.o.o. OIB: 76534786587	19.373,53
12.	UZIN UTZ HRVATSKA d.o.o. OIB: 07044854130	4.146,82
13.	ZORAN BIRČIĆ OIB: 21758458451	22.304,77

Dok, prema Rješenju od 25.02.2025. godine ukupno osporene tražbine iznose 14.331,80 €, prema tablici u nastavku.

Tablica 2: Osporene tražbine

Rb	Vjerovnik	Iznos osporene tražbine u eurima
1.	AIRMACHINERY SRLS OIB: 94246247297	14.331,80

- Vjerovnik AIRMACHINERY SRLS, OIB: 94246247297, Via Sandro Pertini 7/ABCD, Annone Veneto (VE), Republika Italija, upućuje se za osporenu tražbinu u iznosu od 14.331,80 eura, u roku od 8 dana od pravomoćnosti rješenja o potvrdi predstečajnog sporazuma ili od pravomoćnosti rješenja o obustavi predstečajnog postupka, pokrenuti parnicu protiv predstečajnog dužnika NATUREZZA d.o.o., OIB: 08409641263, Podstrana, Kralja Zvonimira 31, radi utvrđivanja osporene tražbine, odnosno predloži nastavak parnice ako je u vrijeme otvaranja predstečajnog postupka već pokrenut parnični postupak u odnosu na osporenu tražbinu, jer će se u protivnom smatrati da je odustao od prava na vođenje parnice.

Slijedom navedenog, u nastavku slijedi *Izmijenjeni Plan restrukturiranja* koji obuhvaća sve utvrđene tražbine sukladno odredbama čl. 27 Stečajnog zakona (Narodne novine 71/15, 104/17, 36/22, 27/24) na način da ponuda vjerovnicima razvrstanim u skupine odgovarajućom primjenom pravila o razvrstavanju sudionika u stečajnom planu sadržava način, rokove i uvjete namirenja tražbina kao i rok za dobrovoljno ispunjenje.

1. Podaci o identitetu dužnika

Tablica 3: Podaci o identitetu dužnika

Naziv dužnika:	NATUREZZA d.o.o. za proizvodnju i prodaju namještaja
Sjedište:	Kralja Zvonimira 31, Podstrana
Godina osnivanja:	2015. godine
MB:	04388771
OIB:	08409641263
Temeljna djelatnost prema NKD-u 2007:	31.01 Proizvodnja namještaja za poslovne i prodajne prostore
Vlasništvo:	Privatno od osnivanja
Temeljni kapital:	20.000,00 kuna / 2.654,46 €
Osnivači / članovi društva:	Zoran Birčić, OIB: 21758458451
Osobe ovlaštene za zastupanje:	Zoran Birčić, OIB: 21758458451
Kontakt tel:	091 952 6311
E mail:	naturezza.split@gmail.com

2. Podaci o identitetu povjerenika

Sukladno Rješenju o otvaranju predstečajnog postupka (Poslovni br. St-382/2024-5) za povjerenika predstečajnog postupka je imenovan gđin. Karlo Goričanec, OIB: 54298525695, Avenija Marina Držića 4, Zagreb.

3. Podaci o imovini i vrijednosti imovine dužnika

Popis imovine društva NATUREZZA d.o.o. slijedi u nastavku.

NEKRETNINE:

- Društvo nema nekretnina u vlasništvu

Tablica 4: Popis nekretnina na 30.04.2024.

Rb	Opis Imovine	Čes.zem.	m ²	Sud
1.	/	/	/	/

Zemljište - 0,00 €

Građevinski objekti – 0,00 €

POKRETNINE:

➤ VOZILA:

Tablica 5: Popis vozila na 30.04.2024.

Rb	Marka vozila i tip	Broj šasijske	Registarska oznaka	Konto	Dat. nab.	Nabavna vrijed.	Ispravak vrij.	Neotpisana vrij.
1	Porsche Panamera (rabljeno vozilo)	WP0ZZZ97ZML126375	ST 9060 AI	03200	04.04.2024	113.600,00 €	0,00 €	113.600,00 €
UKUPNO – VOZILA						113.600,00 €	0,00 €	113.600,00 €

Kto 032000 – osebni avtomobil za osebni prijevoz – 113.600,00 €

Kto 0330 – 50 % pretporeza od osobnih automobila – 14.200,00 €

UKUPNO	127.900,00 €
---------------	---------------------

OSTALA IMOVINA:

- Kto 0123 – ulaganje u tuđu imovinu 96.189,65 €
- Kto 031 – Oprema 1.745,47 €
 - o Računalna oprema 913,03 €
 - o Telekomunikacijska oprema 832,44 €

Tablica 6: Rekapitulacija dugotrajne imovine na 30.04.2024. (u €)

RB	NAZIV	KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST NA 30.04.2024.
1	NEMATERIJALNA IMOVINA	96.189,65
	<i>Ulaganje u tuđu imovinu</i>	96.189,65
UKUPNO NEMATERIJALNA IMOVINA		96.189,65
2	UKUPNO ZEMLJIŠTE	0,00
3	GRAĐEVINSKI OBJEKTI	0,00
4	POSTROJENJA I OPREMA	0,00
5	ALATI, POGONSKI INVENTAR I TRANSPORTNA IMOVINA	129.545,47
UKUPNO MATERIJALNA IMOVINA		129.545,47
6	DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	0,00
7	POTRAŽIVANJA	0,00
8	ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	0,00
UKUPNO DUG.FIN. IMOVINA + POTRAŽIVANJA + ODG.PORE. IMOVINA		0,00
UKUPNO DUGOTRAJNA IMOVINA NA 30.04.2024.		225.735,12

4. Opis ekonomske situacije dužnika i položaja radnika te opis razloga i razmjera poteškoća dužnika

Tvrtka NATUREZZA d.o.o. našla se u izazovnoj financijskoj situaciji koja je rezultirala pokretanjem predstečajnog postupka. Glavni okidač pokretanja predstečajnog postupka bila je blokada računa koja je započela u srpnju 2024. godine. Tijekom te godine, društvo se suočavalo s povremenim kratkotrajnim blokadama, što je bio rezultat pogoršanja uvjeta na tržištu uzrokovanih globalnom ekonomskom krizom i porastom cijena ključnih sirovina i energenata. Ovi čimbenici znatno su utjecali na likvidnost tvrtke i njenu sposobnost redovitog podmirivanja obveza. Unatoč izazovima, uprava društva kontinuirano poduzima korake kako bi stabilizirala poslovanje i osigurala dugoročnu održivost.

U prethodnim godinama, NATUREZZA d.o.o. bila je predvodnik inovacija u svojoj industriji. Tvrtka je značajno ulagala u razvoj novih proizvoda, s posebnim fokusom na vrata koja se svojom kvalitetom i tehničkim karakteristikama izdvajaju od konkurencije na hrvatskom tržištu. Osim što su ti proizvodi omogućili diferencijaciju na domaćem tržištu, također su otvorili prilike za širenje na okolna međunarodna tržišta. Ove aktivnosti zahtijevale su značajna ulaganja u nova radna mjesta, obuku zaposlenika, razvoj voznog parka i infrastrukturne resurse potrebne za uspješno poslovanje.

Međutim, razorni učinci pandemije COVID-19 značajno su promijenili gospodarsku stvarnost. Usporavanje poslovnih aktivnosti, povremeni prekidi u lancu opskrbe i smanjena potražnja na tržištu doveli su do pada proizvodnje. Društvo je poduzelo niz mjera za racionalizaciju troškova i povećanje operativne učinkovitosti. Unatoč svim izazovima, društvo je uspjelo očuvati stabilnost te u ovom trenutku nema nepodmirenih dugovanja prema prioritetnim tražbinama.

S ciljem izlaska iz trenutne situacije, tvrtka je odlučila pokrenuti predstečajni postupak. Ovaj postupak ima za cilj sklapanje predstečajnog sporazuma s vjerovnicima, što bi omogućilo restrukturiranje obveza i osiguralo nastavak poslovanja.

Plan je izgraditi održiv financijski okvir koji bi omogućio postupnu otplatu duga, te daljnji razvoj poslovanja u skladu s tržišnim uvjetima. Uz podršku vjerovnika, NATUREZZA d.o.o. nastoji osigurati dugoročnu stabilnost i obnoviti svoju poziciju na tržištu, oslanjajući se na svoje postojeće potencijale, kvalitetne proizvode te stručnost uprave društva.

5. Činjenice i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje prijetee nesposobnosti za plaćanje

Sukladno članku 4. Stečajnog zakona (NN 71/15, 104/17, 36/22, 27/24) tvrtka NATUREZZA d.o.o. ispunila je uvjet za pokretanje i otvaranje predstečajnog postupka budući da postoji prijetee nesposobnost za plaćanje i to iz slijedećih razloga;

- *dužnik u Očevidniku redoslijeda osnova za plaćanje koje vodi Financijska agencija ima jednu ili više evidentiranih neizvršenih osnova za plaćanje koje je trebalo, na temelju valjanih osnova za plaćanje, bez daljnjeg pristanka dužnika naplatiti s bilo kojeg od njegovih računa*

Slijedom navedenog društvo je uputilo Zahtjev Trgovačkom sudu za pokretanje predstečajnog postupka čime je otvoren predstečajni postupak dana 30.07.2024. godine.

6. Izračun manjka likvidnih sredstava na dan priloženih financijskih izvještaja

U nastavku, obračun novčanog tijeka na dan 30.04.2024. god. pokazuje manjak obrtnih sredstava i nedostatak likvidnih sredstava u iznosu od 119.059 €.

Tablica 7: Izračun novčanog tijeka na 30.04.2024.

KRATKOTRAJNA IMOVINA	u €	u €*
I. Zalihe	411.630,99	308.723,24
II. Potraživanja	617.923,33	308.961,67
III. Financijska imovina	1.100,00	550,00
IV. Novac na računu i blagajni	13.801,76	13.801,76
UKUPNO KRATKOTRAJNA IMOVINA	1.044.456,08	632.036,67
KRATKOROČNE OBVEZE	u €	u €*
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	0,00	0,00
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	0,00	0,00
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	0,00	0,00
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava pov.sudj. interesom	0,00	0,00
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	22.304,77	22.304,77
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	1.261,97	1.261,97
7. Obveze za predujmove	546.470,39	546.470,39
8. Obveze prema dobavljačima	124.250,47	124.250,47
9. Obveze po vrijednosnim papirima	0,00	0,00
10. Obveze prema zaposlenicima	7.474,42	7.474,42
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	49.333,16	49.333,16
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	0,00	0,00
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	0,00	0,00
14. Ostale kratkoročne obveze	0,00	0,00
UKUPNO KRATKOROČNE OBVEZE	751.095,18	751.095,18
MANJAK OBRTNOG KAPITALA	293.361	

* Naplativost imovine u kn i €

7. Mjere financijskog restrukturiranja, uz vremensku naznaku njihova trajanja, i izračun njihovih učinaka na manjak likvidnih sredstava

Tablica 8: Stanje obveza po grupama

Naziv	Rokovi namirenja	Uvjeti namirenja	Način namirenja
1. GRUPA			
Utvrđene tražbine 70.000,01 € -	Isplata sukladno postojećim uvjetima		
2. GRUPA			
Utvrđene tražbine 20.000,01 € - 70.000,00 €	6,5 godina otplate	Isplata 100%-tnog iznosa utvrđene tražbine	6 mjeseci počeka, 24 jednake tromjesečne rate, beskamatno
3. GRUPA			
Utvrđene tražbine 4.000,01 € - 20.000,00 €	2,5 godine otplate	Isplata 100%-tnog iznosa utvrđene tražbine	6 mjeseci počeka, 8 jednakih tromjesečnih rata, beskamatno
4. GRUPA			
Utvrđene tražbine 500,01 € - 4.000,00 €	1,5 godina otplate	Isplata 100%-tnog iznosa utvrđene tražbine	6 mjeseci počeka, 4 jednake tromjesečne rate, beskamatno
5. GRUPA			
Utvrđene tražbine 00,01 € - 500,00 €	1 mjesec	Isplata 100%-tnog iznosa utvrđene tražbine	1 mjesečna rata, beskamatno
IZLUČNI VJEROVNIK	Isplata sukladno postojećim ugovorima		
PRIORITETNE TRAŽBINE	Prioritetne za podmirenje		

Napomena:

- Svi rokovi računaju se od dana pravomoćnosti rješenja kojim se potvrđuje prihvaćanje Plana restrukturiranja i potvrđuje predstečajni sporazum

Ključni efekti:

1. Rasterećenje poslovanja

- Tvrtka ostvaruje rasterećenje poslovanja zahvaljujući odgodi i reprogramu plaćanja svih obveza, čime se omogućuje financijska stabilizacija i daljnje poslovanje.

2. Isplata utvrđenih tražbina

- Sve utvrđene tražbine isplatit će se u punom postotku, ali unutar definiranog vremenskog okvira:
 - Najkraći rok isplate iznosi mjesec dana za najmanje tražbine.
 - Najdulji rok isplate doseže do 6,5 godina za tražbine s većim iznosima.

3. Obveze prema leasing društvima

- Obveze prema leasing društvu podmiruju se sukladno postojećem ugovoru o financijskom leasingu, čime se osigurava poštivanje preuzetih obveza.

Sve navedeno slijedi u nastavku kroz objašnjenje svake grupe vjerovnika.

➤ 1. Grupa

- **Tražbine:** Od 70.000,01 € pa na više
- **Uvjeti:** Isplata sukladno postojećim uvjetima

➤ 2. Grupa

- **Tražbine:** Od 20.000,01 € do 70.000,00 €
- **Uvjeti:** Isplata u 100%-tnom iznosu tijekom 6,5 godina
- **Način:** 6 mjeseci počeka, 24 tromjesečne rate, bez kamata

➤ 3. Grupa

- **Tražbine:** Od 4.000,01 € do 20.000,00 €
- **Uvjeti:** Isplata u 100%-tnom iznosu tijekom 2,5 godine
- **Način:** 6 mjeseci počeka, 8 tromjesečnih rata, bez kamata

➤ **4. Grupa**

- **Tražbine:** Od 500,01 € do 4.000,00 €
- **Uvjeti:** Isplata u 100%-tnom iznosu tijekom 1,5 godine
- **Način:** 6 mjeseci počeka, 4 tromjesečne rate, bez kamata

➤ **5. Grupa**

- **Tražbine:** Od 0,01 € do 500,00 €
- **Uvjeti:** Isplata u 100%-tnom iznosu tijekom 1 mjeseca
- **Način:** Jedna mjesečna rata, bez kamata

Sve prethodno navedene mjere donose značajan pozitivan utjecaj na novčani tok (*cash flow*) društva. Umjesto trenutačnog i snažnog financijskog opterećenja zbog obveza koje su već dospjele, a iznose približno 360.000 €, predstečajni sporazum omogućuje društvu da se reorganizira i strateški rasporedi svoje obveze.

Ovaj pristup ne samo da osigurava stabilnost poslovanja, već i omogućuje zadržavanje ključnog kadra, čiji je rad nezamjenjiv za daljnji razvoj i operativnu učinkovitost tvrtke. Istodobno, očuvanje odnosa s dugogodišnjim i cijenjenim klijentima osigurava stabilnu tržišnu poziciju, što dodatno jača povjerenje i kredibilitet društva na tržištu.

Ove mjere zajednički stvaraju čvrste temelje za dugoročno održivo poslovanje i nastavak rasta unatoč trenutačnim izazovima.

Sve prethodno navedeno slijedi u tablici u nastavku.

8. Mjere operativnoga restrukturiranja, uz vremensku naznaku njihova trajanja, i izračun njihovih učinaka na poslovanje, uz posebnu naznaku mogućih općih posljedica u pogledu zapošljavanja, kao što su moguća otpuštanja, rad na kraće vrijeme i slično

Tvrtka „NATUREZZA d.o.o.“ osnovana je 2015. godine, sa sjedištem na adresi Kralja Zvonimira 31, Podstrana. Tijekom svog poslovnog razvoja specijalizirala se za prodaju i ugradnju vrata i podnih obloga na području Dalmacije, pružajući visokokvalitetne proizvode i usluge prilagođene potrebama svojih klijenata.

Vlasnik i direktor tvrtke, gospodin Birčić, dolazi iz obitelji s dugogodišnjom tradicijom u zanatskoj djelatnosti, koja je uključivala rad na vratima i podnim oblogama. Ovo naslijeđeno znanje i iskustvo omogućili su gospodinu Birčiću da tvrtku usmjeri ka uspjehu, oslanjajući se na stručnost, razumijevanje potreba tržišta i kvalitetu izvedbe.

U proteklim godinama, tvrtka je bila izložena izazovima koji su značajno utjecali na njeno poslovanje. Globalna pandemija COVID-19 uzrokovala je poremećaje u poslovnom okruženju, uključujući prekide u lancima opskrbe, pad potražnje i povećane troškove. Dodatne teškoće donio je rat u Ukrajini, koji je doveo do daljnjeg povećanja cijena sirovina i robe, uzrokovao inflaciju te usporio širenje tvrtke unatoč značajnim ulaganjima.

Osim vanjskih faktora, unutarnje poteškoće, poput slabe naplate potraživanja od strane drugih subjekata, dodatno su opteretile poslovanje. Sve to zahtijevalo je prilagodbu i izradu nove strategije koja će omogućiti tvrtki da se usredotoči na održivi rast.

Unatoč izazovima, uprava društva usmjerila je svoje napore prema razvoju strategije za daljnji rast i konsolidaciju poslovanja. Ključni cilj je učvrstiti postojeće temelje poslovanja, povećati prihode i diversificirati aktivnosti kako bi se osigurala

stabilnost. U tijeku je pokretanje nove web stranice s ciljem unapređenja prodaje putem interneta, zajedno s nizom marketinških inicijativa kako bi se proizvodi bolje plasirali na tržištu.

Temeljne odrednice operativnog restrukturiranja:

- **Prodajne i marketinške aktivnosti**
 - **Izrada web stranice i online prodaje:** Ova inicijativa omogućuje dosezanje šire publike te poticanje online kupovine, što doprinosi modernizaciji poslovanja.
 - **Promotivni materijali i kampanje:** Izrada letaka, oglasa i prezentacija za informiranje i privlačenje novih kupaca.
 - **Prezentacije na terenu i u sjedištu tvrtke:** Održavanjem demonstracija proizvoda omogućuje se izravna interakcija s potencijalnim kupcima.
 - **Otvaranje novih tržišta:** Aktivno istraživanje novih lokacija i suradnja s novim kupcima kroz redovite posjete i kontakt.
- **Kontrola i praćenje troškova**
 - **Inventure:** Učestalije provođenje inventura omogućuje precizan nadzor zaliha, smanjenje gubitaka i bolje upravljanje skladištima.
 - **Kontrola ulaza i izlaza robe:** Povećanje transparentnosti u procesu nabave i prodaje, uz bolji nadzor cijena nabave radi optimizacije troškova.
- **Povećanje učinkovitosti rada**
 - **Edukacija radnika:** Organizacija redovitih obuka i treninga za unaprjeđenje stručnosti i povećanje efikasnosti svakog zaposlenika.
 - **Sistematizacija radnih mjesta:** Jasna definicija odgovornosti i zadataka kako bi se omogućila bolja organizacija poslovnih procesa.
 - **Bolja organizacija dnevnih aktivnosti:** Strukturirano planiranje radnog dana za povećanje produktivnosti i smanjenje neiskorištenog vremena.

- **Unaprjeđenje organizacijske strukture**

- Implementacija navedenih mjera u postojeću strukturu tvrtke s ciljem njezine modernizacije i povećanja operativne učinkovitosti.

Provođenjem navedenih mjera, NATUREZZA d.o.o. osigurat će financijsku i organizacijsku stabilnost, omogućujući kontinuirano poboljšanje svojih usluga i proizvoda.

Ključne prednosti:

- **Značajno iskustvo i znanje:** Dugogodišnja praksa i stručnost u industriji.
- **Prepoznatljivost brenda:** Tvrtka je stekla reputaciju kroz kvalitetu proizvoda i usluga.
- **Razvijena mreža suradnje:** Dugogodišnja povezanost s partnerima i klijentima širom Hrvatske.

Realnost i održivost mjera:

- a) Mjere ne zahtijevaju velika dodatna financijska sredstva.
- b) Ne zahtijevaju pretjerane tržišne napore, već osiguravaju fokus na interne resurse i njihovo unapređenje.

9. Plan poslovanja za razdoblje do kraja tekuće i za dvije sljedeće kalendarske godine uz detaljno obrazloženje razloga za utvrđivanje svake pozicije plana

9.1.1 Plan prihoda

Ukupni prihodi kroz godine poslovanja su bili:

- 2019. – 412.171 €
- 2020. – 268.922 €
- 2021. – 475.856 €
- 2022. – 605.772 €
- 2023. – 618.241 €

Iz svega prethodno navedenog, vidljiv je stabilan rast poslovanja kroz sve godine, izuzev 2020. godine kada je nastao zastoj na tržištu uzrokovan pandemijom korona virus. Smatra se da je uslijed toga tvrtka i došla u trenutnu situaciju. Nedugo nakon početka korone, točnije početkom 2021. pa nadalje tvrtka se susretala s kratkotrajnim blokadama koje su ostavile traga na cjelokupno poslovanje. Slaba naplata potraživanja popraćena drastičnim povećanjem cijena je otežala cjelokupno poslovanje i usporila rast društva. Prema neslužbenim podacima za 2024. godinu (službeni GFI-POD za 2024. je još u izradi) ukupni prihodi za 2024. godinu su 635.187,99 € što podrazumijeva i dalje blagi rast i kontinuitet u poslovanju.

Projekcije za 2025. godinu su temeljene na dosadašnjem poslovanju, u kojima se gledalo da je 2024. godina bazna godina uz blagi rast od 10% u odnosu na ukupne prihode od prodaje koji se 70% odnosi na prodaju vrata a 30% na prodaju parketa.

Narednih godina se očekuje rast poslovanja iz godine u godinu za cca. 10%. Rast je opravdan jer će tvrtka u ovom periodu stabilizirati svoje poslovanje, za razliku od prošlog razdoblja kada je u nekoliko navrata bila blokirana, te u nemogućnosti nabavke svih željenih roba. Tvrtka ima razvijenu mrežu klijenata i mogućnost dobre pripreme za naredan period, tako da možemo očekivati i veće prihode te veću maržu s obzirom na stanje lagera robe s kojim tvrtka raspolaže, ali je iz predostrožnosti kalkulirano s nižim parametrima.

9.1.2 Plan troškova

Pored planiranog prihoda, društvo je svjesno da mora bolje kontrolirati svoje troškove. S tim ciljem društvo je svjesno da mora pronaći mjesta za racionalizaciju poslovnih procesa. Prvenstveno, mora analizirati trošak ostalih poslovnih rashoda. Cilj je svakako napraviti i sistematizaciju radnih mjesta. Trošak plaća napraviti po principu da iste rastu kako raste poslovanje, odnosno motivirati radnike kako da zarade a da ujedno naprave dobar promet, uz poticajnu radnu atmosferu.

Pored navedenog, treba raditi na razvijanju poslovne suradnje sa svojim dobavljačima kako bi se osigurala veća nabavka robe po povoljnijim cijenama. Na taj način društvo je sigurno iz više razloga, a to je da ima željenu robu za poslovanje, manje transportne troškove te sigurno i bolje cijene na nabavljenim većim količinama robe.

Ostali troškovi su se kalkulirali sukladno dosadašnjim pokazateljima bez posebnih mjera uštede, no međutim društvo će intenzivno nastaviti provoditi praćenje svih u budućnosti.

9.1.3 Projekcija računa dobiti i gubitka

Sukladno projekciji ukupnih prihoda i rashoda u nastavku slijedi projekcija računa dobiti i gubitka za navedeno razdoblje.

Razvidno je da NATUREZZA d.o.o. uz reorganizaciju poslovanja, blage uštede u poslovanju kao i reprograme postojećih obveza, a kao rezultat operativno-financijskog restrukturiranja je zasigurno u mogućnosti ostvarivati kontinuiran pozitivan poslovni rezultat i rast u narednim godinama.

Tablica 9: Projekcija računa dobiti i gubitka (u €)

Rb	RAČUN DOBITI I GUBITKA	PLAN REKONSTRUKCIJE				
		2023	2024	POŠLJE NAGODBE		
				2025	2026	2026
I.	POSLOVNI PRIHODI	618.239	635.188	650.000	715.000	786.500
	Prihodi od prodaje	616.512	604.586	650.000	715.000	786.500
	Ostali poslovni prihodi	1.727	30.602	0	0	0
II.	POSLOVNI RASHODI	546.907	574.189	590.380	646.435	708.144
1.	Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i got. proizvoda	0	0	0	0	0
2.	Materijalni troškovi	505.462	421.756	438.541	482.396	530.635
	Sirovina i materijal	26.269	20.492	22.541	24.796	27.275
	Troškovi prodane robe	350.531	359.174	370.500	407.550	448.305
	Ostali vanjski troškovi	128.662	42.090	45.500	50.050	55.055
3.	Troškovi osoblja	35.277	60.038	58.500	64.350	70.785
4.	Amortizacija	0	32.339	32.339	32.339	32.339
5.	Ostali troškovi	5.820	2.199	2.500	3.000	3.600
6.	Vrijednosno usklađivanje	0	0	0	0	0
7.	Rezerviranja	0	0	0	0	0
8.	Ostali poslovni rashodi	348	57.858	58.500	64.350	70.785
III.	FINANCIJSKI PRIHODI	1	0	0	0	0
IV.	FINANCIJSKI RASHODI	3.051	3.646	8.000	6.400	5.120
V.	UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	0	0	0	0	0
VI.	UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	0	0	0	0	0
VII.	IZANREDNI- OSTALI PRIHODI	0	0	0	0	0
VIII.	IZVANREDNI- OSTALI RASHODI	0	0	0	0	0
IX.	UKUPNI PRIHODI	618.240	635.188	650.000	715.000	786.500
X.	UKUPNI RASHODI	549.958	577.834	598.380	652.835	713.264
XI.	DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPREZIVANJA	68.282	57.354	51.620	62.165	73.236
XII.	Porez na dobit	7.380	7.112	5.162	6.217	7.324
XIII.	DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	60.902	50.242	46.458	55.949	65.912

9.1.4 Proračun financijskog tijeka

Budući da se rezultat programa restrukturiranja može vidjeti samo na tržištu, što znači da se vrijednost pruženih usluga te kvalitete finalnih proizvoda izražava u novčanim, a ne u naturalnim pokazateljima, u Planu se pojavljuje pitanje financiranja programa restrukturiranja, budući da su novčana sredstva nužna za normalno odvijanje poslovanja. Pod pojmom financijskog potencijala podrazumijevaju se raspoloživa novčana sredstva plaćanja u tijeku programa. Iz navedenog slijedi da veličina financijskog potencijala ovisi o priljevu i odljevu financijskih sredstava u pojedinom tijeku projekta.

U operativnom smislu planiranje tijeka novca ima dva temeljna cilja;

⇒ *Proračun novčanih sredstava*

⇒ *Osiguranje likvidnosti tijekom izvedbe programa restrukturiranja*

Tijek novca je financijski izvještaj koji se sastoji od;

✓ *Primitaka*

Primici u novčanom tijeku su oni poslovni događaji koji povećavaju financijski potencijal projekta, tj. svi priljevi od pruženih usluga ili prodanih roba koje NATUREZZA d.o.o. naplati.

Primici u 2025. se očekuju od redovnih poslovnih prihoda koji iznose 650.000 €.

Ostali priljev na računu se odnosi na naplatu potraživanja od kupaca koja iznosi cca. 35 tis € godišnje.

✓ *Izdataka*

Izdaci su svi oni poslovni događaji koji smanjuju financijski potencijal društva, odnosno svi odljevi novčanih sredstava iz NATUREZZA d.o.o., a isti se odnose na materijalne troškove društva, trošak energenata, plaće radnika, amortizacije, financijskih rashoda te ostalih troškova poslovanja.

✓ *Neto-primitaka*

Neto-primici su razlika između primitaka i izdataka. Kroz naredni period poslovanja, uz sve prethodno navedene elemente, društvo NATUREZZA d.o.o. je likvidno, što znači da su primici veći od izdataka.

10. Planiranu bilancu na zadnji dan razdoblja za koje je sastavljen plan poslovanja

Tablica 10: Bilanca za naredno razdoblje poslovanja (u €)

NAZIV POZICIJE	2024	NAKON REKONSTRUKCIJE		
		2025	2026	2027
AKTIVA				
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0	0
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+028+032)	194.577	172.975	155.694	141.869
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)	86.571	86.571	86.571	86.571
II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)	108.006	86.404	69.123	55.298
III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (021 do 027)	0	0	0	0
IV. POTRAŽIVANJA (029 do 031)	0	0	0	0
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	0	0	0	0
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (034+042+049+057)	869.622	705.403	689.167	685.148
I. ZALIHE (035 do 041)	84.038	80.000	80.000	80.000
II. POTRAŽIVANJA (043 do 048)	763.709	530.967	495.967	460.967
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (050 do 056)	1.100	1.100	1.100	1.100
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	20.775	93.336	112.100	143.081
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	0	0	0	0
E) GUBITAK IZNAD KAPITALA	0	0	0	0
F) UKUPNO AKTIVA (001+002+033+058+059)	1.064.199	878.378	844.861	827.017
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	0	0	0	0
PASIVA				
A) KAPITAL I REZERVE	318.533	364.990	420.938	486.850
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	2.654	2.654	2.654	2.654
II. KAPITALNE REZERVE	0	0	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI	0	0	0	0
1. Zakonske rezerve	0	0	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice	0	0	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	0	0	0	0
4. Statutarne rezerve	0	0	0	0
5. Ostale rezerve	0	0	0	0
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	0	0	0	0
V. ZADRŽANA DOBIT	265.637	315.879	362.336	418.284
VI. PRENESENI GUBITAK	0	0	0	0
VII. DOBIT POSLOVNE GODINE	50.242	46.457	55.948	65.912
VIII. GUBITAK POSLOVNE GODINE	0	0	0	0
IX. MANJINSKI INTERES	0	0	0	0
B) REZERVIRANJA	0	0	0	0
C) DUGOROČNE OBVEZE	227.925	318.190	237.629	160.811
D) KRATKOROČNE OBVEZE	517.741	195.198	186.294	179.356
F) UKUPNO – PASIVA	1.064.199	878.378	844.861	827.017

11. Analizu svih tražbina prema visini i vrsti (tražbine radnika i prijašnjih dužnikovih radnika, izlučna prava, razlučna prava, tražbine za koje se vodi postupak, neosigurane tražbine i druge tražbine)

Tablica 11: Analiza svih tražbina

Naziv	Rokovi namirenja	Uvjeti namirenja	Način namirenja
1. GRUPA			
Utvrđene tražbine 70.000,01 € -	Isplata sukladno postojećim uvjetima		
2. GRUPA			
Utvrđene tražbine 20.000,01 € - 70.000,00 €	6,5 godina otplate	Isplata 100%- tnog iznosa utvrđene tražbine	6 mjeseci počeka, 24 jednake tromjesečne rate, beskamatno
3. GRUPA			
Utvrđene tražbine 4.000,01 € - 20.000,00 €	2,5 godine otplate	Isplata 100%- tnog iznosa utvrđene tražbine	6 mjeseci počeka, 8 jednakih tromjesečnih rata, beskamatno
4. GRUPA			
Utvrđene tražbine 500,01 € - 4.000,00 €	1,5 godina otplate	Isplata 100%- tnog iznosa utvrđene tražbine	6 mjeseci počeka, 4 jednake tromjesečne rate, beskamatno
5. GRUPA			
Utvrđene tražbine 00,01 € - 500,00 €	1 mjesec	Isplata 100%-tnog iznosa utvrđene tražbine	1 mjesečna rata, beskamatno
IZLUČNI VJEROVNIK	Isplata sukladno postojećim ugovorima		
PRIORITETNE TRAŽBINE	Prioritetne za podmirenje		

12. Ponudu vjerovnicima razvrstanim u skupine odgovarajućom primjenom pravila o razvrstavanju sudionika u stečajnom planu koja sadržava načine, rokove i uvjete namirenja tražbina

Grupe vjerovnika po kojima će se izvršiti glasovanje formirane su s obzirom na iznose tražbina i to kako slijedi prema slijedećim grupama:

1. GRUPA

•70.000,01 € -

2. GRUPA

•20.000,01 € - 70.000,00 €

3. GRUPA

•4.000,01 € - 20.000,00 €

4. GRUPA

•500,01 € - 4.000,00 €

5. GRUPA

•00,01 € - 500,00 €

12.1.1 1. Grupa

Dužnik se obvezuje ovim Predstečajnim sporazumom isplatiti prvu grupu vjerovnika prema uvjetima kako slijedi:

- isplata 100%-tnog iznosa utvrđene tražbine
- plaćanje sukladno načinu, rokovima i uvjetima navedenim u Ugovoru o kreditu br. 240221007563 (713/24) i Ugovoru o kreditu br. 221010007638 (2732/22)

Tablica 12: 1. grupa vjerovnika

Redni broj	VJEROVNIK	Iznos utvrđene tražbine	Prijedlog izmirenja			Struktura	Iznos rate	Broj mjesečnih rata	Kamata
			% isplate	Iznos za isplatu	Rok				
1	OTP BANKA d.d. OIB: 52508873833	99.373,08 €	100%	99.373,08 €	sukladno postojećim ugovorima / postojeći kreditni rokovi i uvjeti	100,00%	sukladno postojećim ugovorima		
UKUPNO		99.373,08 €		99.373,08 €		100,00%			

12.1.2 2. Grupa

Dužnik se obvezuje ovim Predstečajnim sporazumom isplatiti drugu grupu vjerovnika prema uvjetima kako slijedi:

- isplata 100% - tnog iznosa utvrđene tražbine
- rok isplate: 6 mjeseci počeka + 6 godina otplate
- kamatna stopa: beskamratno
- način isplate: tromjesečne rate, beskamratno
- dužnik se obvezuje platiti na način da po pravomoćnosti Rješenja kojim se potvrđuje prihvatanje plana restrukturiranja i potvrđuje predstečajni sporazum, računajući od 1. u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca pravomoćnosti Rješenja, počinje teći rok od 6 mjeseci počeka, a zatim da 100%-tni iznos glavnice plati u 24 jednake tromjesečne rate, koje dospijevaju zadnjeg dana u mjesecu svakog tromjesečnog razdoblja, a sve računajući od 1. u mjesecu koji slijedi nakon isteka počeka.

Tablica 13: 2. grupa vjerovnika

Redni broj	VJEROVNIK	Iznos utvrđene tražbine	Prijedlog izmirenja			Struktura	Iznos rate	Broj tromjesečnih rata	Kamata
			% isplate	Iznos za isplatu	Rok				
1	HAMAG-BICRO OIB: 25609559342	62.672,74 €	100,00%	62.672,74 €	6,5 god (s uključenim počekom od 6 mj)	54,71%	2.611,36 €	24	beskamratno
2	Erste & Steiermärkische Bank d.d. OIB: 23057039320	29.580,45 €	100,00%	29.580,45 €	6,5 god (s uključenim počekom od 6 mj)	25,82%	1.232,52 €	24	beskamratno
3	ZORAN BIRČIĆ OIB: 21758458451	22.304,77 €	100,00%	22.304,77 €	6,5 god (s uključenim počekom od 6 mj)	19,47%	929,37 €	24	beskamratno
UKUPNO		114.557,96 €		114.557,96 €		100,00%	4.773,25 €		

12.1.3 3. Grupa

Dužnik se obvezuje ovim Predstečajnim sporazumom isplatiti treću grupu vjerovnika prema uvjetima kako slijedi:

- isplata 100% - tnog iznosa utvrđene tražbine
- rok isplate: 6 mjeseci počeka + 2 godine otplate
- kamatna stopa: beskamratno
- način isplate: tromjesečne rate, beskamratno
- dužnik se obvezuje platiti na način da po pravomoćnosti Rješenja kojim se potvrđuje prihvaćanje plana restrukturiranja i potvrđuje predstečajni sporazum, računajući od 1. u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca pravomoćnosti Rješenja, počinje teći rok od 6 mjeseci počeka, a zatim da 100%-tni iznos glavnice plati u 8 jednakih tromjesečnih rata, koje dospijevaju zadnjeg dana u mjesecu svakog tromjesečnog razdoblja, a sve računajući od 1. u mjesecu koji slijedi nakon isteka počeka.

Tablica 14: 3. grupa vjerovnika

Redni broj	VJEROVNIK	Iznos utvrđene tražbine	Prijedlog izmirenja			Struktura	Iznos rate	Broj tromjesečnih rata	Kamata
			% isplate	Iznos za isplatu	Rok				
1	TARKETT SEE d.o.o. OIB: 76534786587	19.373,53 €	100%	19.373,53 €	2,5 god (s uključenim počekom od 6 mj)	69,47%	2.421,69 €	8	beskamratno
2	RH. MIN. FINANCIJA, POREZNA UPRAVA, OIB: 18383136487	4.366,89 €	100%	4.366,89 €	2,5 god (s uključenim počekom od 6 mj)	15,66%	545,86 €	8	beskamratno
3	UZIN UTZ HRVATSKA d.o.o. OIB: 07044854130	4.146,82 €	100%	4.146,82 €	2,5 god (s uključenim počekom od 6 mj)	14,87%	518,35 €	8	beskamratno
UKUPNO		27.887,24 €		27.887,24 €		100,00%	3.485,91 €		

12.1.4 4. Grupa

Dužnik se obvezuje ovim Predstečajnim sporazumom isplatiti četvrtu grupu vjerovnika prema uvjetima kako slijedi:

- isplata 100% - tnog iznosa utvrđene tražbine
- rok isplate: 6 mjeseci počeka + 1 godina otplate
- kamatna stopa: beskamatno
- način isplate: tromjesečne rate, beskamatno
- dužnik se obvezuje platiti na način da po pravomoćnosti Rješenja kojim se potvrđuje prihvaćanje plana restrukturiranja i potvrđuje predstečajni sporazum, računajući od 1. u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca pravomoćnosti Rješenja, počinje teći rok od 6 mjeseci počeka, a zatim da 100%-tni iznos glavnice plati u 4 jednake tromjesečne rate, koje dospijevaju zadnjeg dana u mjesecu svakog tromjesečnog razdoblja, a sve računajući od 1. u mjesecu koji slijedi nakon isteka počeka.

Tablica 15: 4. grupa vjerovnika

Redni broj	VJEROVNIK	Iznos utvrđene tražbine	Prijedlog izmirenja			Struktura	Iznos rate	Broj tromjesečnih rata	Kamata
			% isplate	Iznos za isplatu	Rok				
1	JELENA BIRČIĆ OIB: 8168807962	3.286,51 €	100%	3.286,51 €	1,5 god (s uključenim počekom od 6 mj)	57,68%	821,63 €	4	beskamatno
2	Adria bonaca d.o.o. OIB: 74737876059	1.836,98 €	100%	1.836,98 €	1,5 god (s uključenim počekom od 6 mj)	32,24%	459,25 €	4	beskamatno
3	HRVATSKI TELEKOM d.d. OIB: 81793146560	573,85 €	100%	573,85 €	1,5 god (s uključenim počekom od 6 mj)	10,07%	143,46 €	4	beskamatno
UKUPNO		5.697,34 €		5.697,34 €		100,00%	1.424,34 €		

12.1.5 5. Grupa

Dužnik se obvezuje ovim Predstečajnim sporazumom isplatiti petu grupu vjerovnika prema uvjetima kako slijedi:

- isplata 100%-tnog iznosa utvrđene tražbine
- rok isplate: jednokratno, 1 rata
- način isplate: 1 mjesečna rata
- dužnik se obvezuje platiti na način da po pravomoćnosti Rješenja kojim se potvrđuje prihvaćanje plana restrukturiranja i potvrđuje predstečajni sporazum, računajući od 1. u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca pravomoćnosti Rješenja, počinje teći rok za otplatu duga, te će 100%-tni iznos utvrđene tražbine platiti jednokratno kroz 1 mjesečnu ratu koja dospijeva zadnjeg dana mjesečnog razdoblja.

Tablica 16: 5.grupa vjerovnika

Redni broj	VJEROVNIK	Iznos utvrđene tražbine	Prijedlog izmirenja			Struktura	Iznos rate	Broj mjesečnih rata	Kamata
			% isplate	Iznos za isplatu	Rok				
1	FINANCIJSKA AGENCIJA OIB: 85821130368	69,83 €	100,00%	69,83 €	1 mjesec	100,00 %	69,83 €	1	beskamatno
UKUPNO		69,83 €		69,83 €		100,00%	69,83 €		

12.1.6 Grupa – izlučni vjerovnik

- **pravna osnova izlučnog prava:** ugovor o financijskom leasingu br. 60901
- **imovina na koju se odnosi izlučno pravo:** vozilo - Porsche Panamera (rabljeno vozilo, broj šasijske:WP0ZZZ97ZML126375)
- **način isplate:** isplata sukladno postojećim ugovorima
- **vjerovnik koji ne sudjeluju u postupku glasanju**

Tablica 17: izlučni vjerovnik

Redni broj	VJEROVNIK	Iznos utvrđene tražbine	Prijedlog izmirenja			Struktura	Iznos rate	Broj rata	Kamata
			% isplate	Iznos za isplatu	Rok				
1	IMPULS-LEASING d.o.o. OIB: 65918029671	108.708,06 €	100%	108.708,06 €	sukladno postojećim ugovorima	100,00%	sukladno ugovoru o financijskom leasingu br. 60901		
UKUPNO		108.708,06 €		108.708,06 €		100,00%			

Sukladno Rješenju od 25.02.2025. godine, ukupno *osporene tražbine* iznose 14.331,80 €, a sve prema tablici u nastavku.

Tablica 18: *Osporene tražbine*

Rb	Vjerovnik	Iznos osporene tražbine u eurima
1.	AIRMACHINERY SRLS OIB: 94246247297	14.331,80

- Vjerovnik AIRMACHINERY SRLS, OIB: 94246247297, Via Sandro Pertini 7/ABCD, Annone Veneto (VE), Republika Italija, upućuje se za osporenu tražbinu u iznosu od 14.331,80 eura, u roku od 8 dana od pravomoćnosti rješenja o potvrdi predstečajnog sporazuma ili od pravomoćnosti rješenja o obustavi predstečajnog postupka, pokrenuti parnicu protiv predstečajnog dužnika NATUREZZA d.o.o., OIB: 08409641263, Podstrana, Kralja Zvonimira 31, radi utvrđivanja osporene tražbine, odnosno predloži nastavak parnice ako je u vrijeme otvaranja predstečajnog postupka već pokrenut parnični postupak u odnosu na osporenu tražbinu, jer će se u protivnom smatrati da je odustao od prava na vođenje parnice.

Slijedom navedenog, po okončanju sudskog postupka, ukoliko nastupi obveza, dužnik će istu podmiriti sukladno dinamici predviđenom Planom restrukturiranja, ovisno o utvrđenom iznosu, gledajući prema kojoj Grupi vjerovnika će pripasti.

13. Najavu zaduženja u novcu radi privremenog novoga financiranja

Dužnik NATUREZZA d.o.o. ovim Planom restrukturiranja za razdoblje od 2025. – 2027. godine ne planira novo zaduživanje u novcu. Cilj tvrtke je svakako koncentracija na povećanje prihoda uz postojeće kapacitete kroz širenje prodajne mreže. Na taj način tvrtka će moći pratiti sve obveze nakon sklapanja predstečajnog sporazuma.

14. Planirani iznos troškova restrukturiranja

Sukladno financijsko-operativnom planu restrukturiranja nije potrebna realizacija dodatnih investicija budući da je društvo kadrovski, tehnološki i organizacijski na visokom nivou.

Dodatni troškovi vezani uz provođenje predstečajnog postupka, bit će sukladni Stečajnom zakonu (NN 71/15, 104/17, 36/22, 27/24) prema kojem je Podnositelj prijedloga dužan uplatiti predujam za troškove predstečajnoga postupka u iznosu od 663,61 €, te uplatiti trošak nagrade i naknade troškova za rad povjerenika koji će biti oglašeni na stranicama e-oglasna ploča sudova. Pored toga, kroz predstečajni postupak se javlja trošak konzultanta za izradu sve potrebne dokumentacije kao i praćenje cijelog postupka i pregovora s vjerovnicima. Ostali troškovi predstečajnog postupka bit će određeni sukladno zakonu. Troškovi koje je zakonom ili posebnim zakonom propisano da će se namirivati kao troškovi predstečajnog postupka, odredit će se u iznosu propisanim navedenim zakonom.

15. Naznaku kategorija tražbina na koje plan restrukturiranja sukladno zakonu ne utječe

Prava radnika isključena su iz predstečajnog postupka i prioritetna su za podmirenje što znači da predstečajni postupak ne utječe na namirenje potraživanja radnika već će oni iz tekućeg poslovanja biti namireni.

Izlučni vjerovnik će biti namireni sukladno postojećim ugovorima.

Društvo NATUREZZA d.o.o. nema ostalih kategorija tražbina na koje plan restrukturiranja sukladno zakonu ne utječe.

16. Način obavješćavanja radnika i način obavljanja savjetovanja s njima

Kroz cijelo vrijeme trajanja kratkoročne blokade kao i pokretanja predstečajnog postupka radnici su bili informirani o stanju i poslovanju tvrtke.

Tijekom provedbe procesa restrukturiranja, društvo NATUREZZA d.o.o. uspješno je provodila transparentno i pravovremeno obavješćavanje radnika o svim važnim promjenama koje su mogle utjecati na njihov radni status, uvjete rada ili organizaciju poslovanja. Sve planirane aktivnosti provedene su u skladu s najboljim praksama komunikacije i savjetovanja.

Radnici su redovito informirani putem službenih kanala društva, uključujući:

- E-mail obavijesti i interna priopćenja, koja su detaljno opisivala planirane korake i njihove učinke.
- Redovite prezentacije i sastanci, na kojima je uprava društva predstavljala ključne aspekte procesa restrukturiranja, omogućivši radnicima da postavljaju pitanja i dobiju dodatna pojašnjenja.

Sukladno potrebama su obavljani svi dodatni razgovori i sastanci a sve u cilju daljnjeg informiranja i prezentiranja objektivne i realne situacije. Na zajedničkim sastancima se definirala daljnja strategija poslovanja kao i fokus za naredni period poslovanja.

17. Obrazloženje u kojem se razjašnjava zašto plan restrukturiranja ima razumne izgleda za sprječavanje nesposobnosti dužnika za plaćanje i osiguravanje održivosti poslovanja, uključujući potrebne pretpostavke za uspjeh plana

Plan restrukturiranja tvrtke NATUREZZA d.o.o. temelji se na strateškim mjerama i aktivnostima koje su osmišljene kako bi se osigurala financijska stabilnost, spriječila nesposobnost plaćanja te osigurao dugoročan rast i održivost poslovanja. Ovaj plan ima razumne izgleda za uspjeh zbog kombinacije konkretnih mjera, upravljanja resursima i postavljenih realnih pretpostavki.

Razlozi za uspješnost plana restrukturiranja:

- 1. Financijsko rasterećenje putem reprograma obveza** Plan restrukturiranja omogućuje reprogramiranje dospjelih obveza kroz dogovor s vjerovnicima, čime se smanjuje trenutno financijsko opterećenje. Ovime se stvara prostor za reorganizaciju poslovanja, što je ključno za stabilizaciju novčanih tokova i uredno podmirivanje budućih obveza.
- 2. Povećanje prihoda putem postojećih kapaciteta** Plan predviđa rast prihoda iskorištavanjem postojećih proizvodnih i operativnih resursa, čime se izbjegavaju dodatna ulaganja u nove kapacitete. Kroz proširenje prodajne mreže i plasman proizvoda na nova tržišta povećat će se prihod, osiguravajući stabilan priljev sredstava.
- 3. Optimizacija troškova** Strateške mjere optimizacije troškova uključuju kontrolu plaća, učinkovitije upravljanje zalihama i nabavom te smanjenje varijabilnih troškova. Ove mjere omogućit će znatne uštede, osiguravajući da društvo može efikasno upravljati svojim financijama.
- 4. Jačanje prodajnih aktivnosti i marketinga** Kroz planirane marketinške kampanje, uključujući izradu web stranice, promotivne aktivnosti te izravnu prodajnu komunikaciju, društvo će unaprijediti svoj tržišni položaj. Otvaranje novih tržišta dodatno će diverzificirati prihode i smanjiti rizike poslovanja.

5. **Organizacijske mjere** Unaprjeđenje organizacijske strukture, kroz sistematizaciju radnih mjesta, edukaciju zaposlenika i optimizaciju procesa rada, omogućit će veću učinkovitost i produktivnost radne snage.
6. **Redovito praćenje provedbe plana** Usvajanjem sustava za praćenje i evaluaciju rezultata, društvo će osigurati pravovremeno otkrivanje odstupanja od plana i implementaciju korektivnih mjera.

Potrebne pretpostavke za uspjeh plana:

1. **Podrška vjerovnika** Ključno je postizanje dogovora s vjerovnicima o reprogramu obveza i usvajanju predstečajnog sporazuma, čime se osigurava vrijeme za reorganizaciju poslovanja.
2. **Povoljni tržišni uvjeti** Održavanje stabilnosti na tržištu, bez daljnjih značajnih poremećaja, poput naglog porasta cijena sirovina ili promjena u potražnji, ključni su za realizaciju predviđenih prihoda.
3. **Dosljedna primjena mjera plana** Uspjeh plana ovisi o strogoj implementaciji svih predviđenih mjera, od optimizacije troškova do povećanja prodajnih aktivnosti.
4. **Motivacija i uključenost zaposlenika** Ključno je osigurati aktivnu suradnju zaposlenika kroz motivacijske programe, jasne komunikacijske kanale i edukaciju.
5. **Redovito praćenje i prilagodba plana** Plan mora ostati fleksibilan, s mogućnošću prilagodbe u slučaju promjena u poslovnom okruženju, kako bi se održala njegova relevantnost i učinkovitost.

Ovim mjerama, uz pretpostavke za njihovu dosljednu provedbu, plan restrukturiranja osigurava solidne temelje za financijsku stabilnost i dugoročnu održivost poslovanja.